

中国航空学会文件

中航学字〔2015〕48号

关于举办“基于统一架构的企业运营管理 信息化”系列培训的通知

各有关单位：

随着新一轮工业革命和国家两化融合进程的深入，信息技术与工业技术逐渐成为驱动中国航空工业快速发展的双轮，二者的不断渗透与互动融合正在形成互为加速的 I2T 效应，成为航空企业实现整体转型升级的重要使能工具，企业对信息化带动工业化、工业化促进信息化，追求可持续发展模式有了更为全面和深刻的认识。

信息化不仅是对现有业务管理的真实反映，更是引导科研生产单位发展、促进其改革创新的原动力。科研生产单位在信息化建设过程中需要面对复杂的业务环境，需要从不同的专业视角去

分析、管理自身存在的业务问题。如何合理制定单位的 IT 架构、降低研制成本、缩短研制周期，以提升单位综合管理效能和自身核心竞争力成为各科研生产单位关注的重要问题。

为全面提升科研生产单位运营管理信息化建设能力与水平，特举办“基于统一架构的企业运营管理信息化”培训班，现将有关事项通知如下：

一、主办单位：中国航空学会

中航工业信息技术中心（金航数码）

二、培训日期：2015 年 7 月 21 日-24 日（20 日报到）

三、培训地点：西安市西安亚朵酒店

四、培训内容：企业架构--认知架构理论，引领架构实践；流程管理--基于流程架构企业，借力 IT 创造价值；数据资源管理--新工业时代的掘金术；综合管理--促进管理信息化价值创造的有序化；战略与运营管控--以 IT 技术加强战略、计划、预算和绩效等业务联动；门户与协同办公--无所不在的电子化工作场所；财务管控--构建集成化共享化的财务共享服务中心；知识工程与标准化管理--科学管理知识资产，引领企业创新发展；生产管理--打造企业一体式组件化生产管理解决方案；生产管理--基于智能制造的 MES 发展；交流与分享。

五、培训适宜对象：信息化主管领导、主管信息化的（副）总师、管理创新部门领导或主管、信息化部门领导、主要业务人员或 IT 从业人员。

六、收费标准：本次培训收取技术培训费 2100 元（中国航空学会个人会员 1600 元，以 6 月底会员库有效数据为准），食宿统一安排（20 日晚餐至 24 日早餐），住宿费用自理。通讯录、证书等资料培训结束后统一发放。缴费可通过银行转账至学会账号（注明培训班名称）或现场缴纳现金。

户名：中国航空学会；银行账号：0200001109089123894；

开户行：中国工商银行北京安定门支行。

七、联系方式

会务组联系人：齐晓明，010-58355158，13810981334

电子邮箱：qixm@avicit.com

学会联系人：林伯阳，010-84924386，18515061748

- 附件：1. 课程内容介绍
2. 培训酒店信息
3. 培训回执表



中国航空学会

2015年6月12日印发

联系人：林伯阳

电话：010-84924386

共印 160 份

附件 1:

课程内容介绍

课程名称	课程内容描述
<p>企业架构—— 认知架构理论， 引领架构实践 (4 课时)</p>	<p>如今，无论是企业、政府甚至是军队等组织面临的管理要素越来越多，越来越复杂，如何对这种复杂性进行整体管控，已经成为组织面临的最大挑战，架构方法就是站在组织全局，将业务变革与 IT 使能相融合，进行体系化组织变革推进的顶层方法。本培训课程系统介绍架构理论的内涵与理念，讲述国际架构理论的发展历程，并聚焦企业架构，对其成熟方法及应用情况进行讲授，培训中将介绍国际最新架构发展，已经架构方法在中航工业各企业的实践应用，辨析架构与流程管理的内在联系。从理念、方法到落地实践，对如何在单位内应用架构方法推进业务管理改进及 IT 治理模式改进提供切实的参考体系。其核心价值包含：理解架构理论的核心思想；了解企业架构的主流框架及国际应用情况；掌握架构理论的基本概念和主流实施方法；了解架构方法应用实效。</p>
<p>流程管理—— 业务流程管理 理念、方法与实 践 (2 课时)</p>	<p>当今企业处于一个高动态、多维度、复杂的内外部环境之中，企业必须实现从纵向的职能管理模式向横向的流程管理模式转变，以市场和客户为牵引、以流程为主线进行企业内外部资源的集成与协同，提升价值创造的能力，实现企业自身的增长。本课程将系统的介绍流程管理的起源、发展和现代流程管理的新特征，阐述企业流程管理体系的建设内容，以及进行流程显性化、自动化和优化的实施方法，辨析流程管理与企业中其他管理体系的关系，并介绍基于流程的各种管理体系的融合方法。培训还将分享流程管理在军工企业的实践应用，展示流程管理的成果和价值。本课程的核心价值包括：理解流程管理的核心思想和重要意义，掌握流程管理的建设内容和实践方法，了解信息技术时代流程管理的</p>

	<p>新特征和先进工具的应用。本课程对于军工企业提升管理水平、改善运营效率、打造流程能力具有重要的价值。</p>
<p>数据资源管理——新工业时代的掘金术 (2 课时)</p>	<p>随着工业 4.0 时代的来临和国家在智能制造方面的推进，对信息的适时掌握和分析处理要求更高，大数据等新技术的应用也必然成为信息化的重点方向。军工企业信息化经历了从 CAD、CAE 等专业工具的引进到协同研制平台建设、管理信息化建设的过程，但企业的目光主要关注在软硬件的功能、性能方面，而对于工具和系统产生和使用的数据关注较少，不仅导致单项应用的效用不佳，系统与系统之间的集成也难以实现，大量的数据资产发挥不了价值。因此，军工企业信息化必然要经历从关注软硬件到关注数据的转变。本课程结合国际前沿数据管理理念与方法将从数据的价值、数据架构规划、数据中心建设等方面介绍相关理念和方法。其核心价值包含：理解数据资产的商业价值；了解数据架构的构成和数据管理的一般方法。本课程对于军工企业系统地推进数据管理，整合利用数据资产，进一步提升信息化价值，促进两化深度融合具有十分重要的意义。</p>
<p>综合管理——促进管理信息化价值创造的有序化 (2 课时)</p>	<p>在全球一体化竞争的趋势下，管理信息化作为企业的一种重要资本，用于参与竞争。为了保持持续的竞争力，实现管理信息化持续创造价值，企业需要在统一架构的指引下，以战略为导向，协调管理、业务、信息技术形成企业一体化综合管理，实现战略一致、决策高效、管理透明的纵向管控一体化，以及流程贯通、业务协同、信息集成的横向企业运营一体化。本课程从综合管理思想和方法、提供实践模型、分析常见案例的角帮助企业树立正确的管理信息化理念，建立合适的管理信息化方法论体系，寻找最佳实践。</p>
<p>战略与运营管控——以 IT 技术加强战略、计划、预算和绩效等业务联动</p>	<p>随着竞争加剧，企业对能否对战略的有效执行显得尤为重要。经营计划和预算管理是战略落地和运营管控的手段和方法，传统的管理模式难以满足企业长期发展的需求，例如，战略规划对分年度目标和行动路线输出能力较弱，对经营策</p>

<p>(2 课时)</p>	<p>划指引能力较弱；经营计划在过程的动态管控和计划的管控深度等方面难以发挥作用；预算编制与业务计划脱节，难以发挥资源整体优势；围绕战略目标和经营计划的评价体系尚未健全，驱动力不足；数据标准化集成化程度较低，导致沟通成本高、管理效率底下。这些需要通过在管控体系和方法上进行不断改进。本课程将通过阐述战略、计划、预算和绩效等管理业务的内涵和关系，以架构方法构建从战略目标制定到经营计划落实、预算编制执行、经营绩效考核和目标调整的战略、经营一体化管控体系；此外，本课程还介绍了行业内以 IT 技术加强业务联动的实践案例，为各单位提供可借鉴的思路和应用经验。</p>
<p>门户与协同办公——无所不在的电子化工作场所 (1.5 课时)</p>	<p>当前企业面临着如何提升协同办公效率以提升竞争力的挑战，如何进行有效协同，提高信息流通效率、办公效率，发挥信息与人员的最大效能，是在企业管理中面临的一个重要课题。本课程以 SOA 架构为导向，结合互联网思维提出了在解决应用、流程、数据不同层面信息孤岛后，如何通过以人为中心，以服务为导向为用户构建共享、协同、统一、智能的协同工作平台；如何以事为中心，以协作为导向，增强沟通协作，打破协作壁垒。通过企业门户建设最佳实践分析，分享了企业信息门户成功的要素。</p>
<p>财务管控——构建集成化共享化的财务共享服务中心 (1.5 课时)</p>	<p>随着企业规模的快速扩张和业务领域的不断拓展，企业的财务管理模式如何适应企业的快速发展，尤其是集团型企业，如何加强对各分子公司的财务管控能力，提升财务管理服务企业整体的能力。本课程引入国际国内集团型企业财务管理中普遍采用的财务共享服务中心的相关理念和方法，以财务共享服务中心的职能、财务共享服务中心的构建、财务共享服务中心平台建设方面为主要内容。本课程对于加强军工企业集团财务管控具有积极作用。</p>
<p>知识工程与标准化管理——</p>	<p>知识经济时代，谁是价值创造的主宰？土地、劳动力、资本都不是，而是知识。然而，当前我们正在遭遇“信息爆</p>

<p>科学管理知识资产，引领企业创新发展 (1.5 课时)</p>	<p>炸，知识匮乏”的尴尬，亟待以专业的方式，在合适的时间从海量信息中挖掘、提炼、推送合适的知识给合适的人，以助其优质高效地完成工作。另外，市场变化迅速，客户需求多样，新技术层出不穷，要求企业不断推陈出新，而基于既有知识推进问题解决导向的创新，是促进企业持续化发展的理性模式。</p> <p>本课程将系统的介绍知识工程的起源、发展历程和新时代下的特征和趋势，阐述知识工程的建设内容，以及实施方法，辨析知识工程与其他管理体系的关系，并介绍知识工程与企业管理体系在信息化实践中的融合方法。培训还将分享知识工程在国内外标杆企业的实践应用，展示知识工程的成果和价值。</p> <p>本课程的核心价值包括：理解知识工程的核心思想和重要意义，了解两化融合时代背景下，基于统一架构思想的知识工程的新特征、新工具，掌握知识工程的建设内容和实践方法，本课程对于军工企业提升员工技能、改善业务运营效率、打造学习型组织、实现管理和文化的传承、推动创新具有重要的价值。</p>
<p>生产管理——打造企业一体化组件化生产管理解决方案 (2 课时)</p>	<p>从生产管理信息化统一思考的角度出发，通过分析生产管理信息化面临的现状，提出生产管理信息化的系统目标和业务蓝图，从业务架构、应用架构、技术架构和数据架构四个层面描述生产管理信息化的解决方案，同时提出生产管理信息化的推进策略以及影响信息系统建设起步水平的关键因素。</p>
<p>生产管理——基于智能制造的MES发展 (2 课时)</p>	<p>深入分析行业发展趋势，顺应世界潮流，引入先进制造理念与技术，进行创新与突破，借助信息技术构建新型的生产管理平台，介绍工业 4.0 背景、MES 标准、MES 发展趋势及行业特点、MES 功能、适应 4.0 和智能制造的 MES 扩展等相关知识。</p>

附件 2:

培训酒店信息

培训地点：西安亚朵酒店

地址：雁塔区芙蓉西路北段 106 号（曲江亮宝楼十字路口向北 100 米近西影路方向）

咸阳机场打车至酒店 150 元；西安火车站打车至酒店 20 元

酒店电话：029-88881010



附件 3:

基于统一架构的企业运营管理信息化培训回执表

(请于 7 月 10 日前以邮件形式发回)

单位名称: (盖章)

联系人		电话		手机						
邮箱				传真						
地址				邮编						
参加培训人员信息										
姓名	部门	职务	职称	电话	手机	性别	住宿 (价格)			
							单间	合住	入住时间	离店时间
发票抬头										
中国航空学会会员证号										
培训内容		需要解决的问题								
企业架构										
流程管理										
数据资源管理										
综合管理										
战略与运营管控										
门户与协同办公										
财务管控										
知识工程与标准化管理										
生产管理										

联系人: 齐晓明

电 话: 010-58355158, 13810981334

邮 箱: qixm@avicit.com